



# **PLAN STRATÉGIQUE 2020-2025**

**IMAGINONS LA PÉNINSULE ACADIENNE AUTREMENT**



# TABLE DES MATIÈRES

## 1. LE BILAN: CE QUI A ÉTÉ IMAGINÉ

Historique	02
Réalisations	03
Constats	09

## 2. LA STRUCTURE: COMMENT NOUS IMAGINONS

Totem	14
Vision, mission, valeurs	15
La gouvernance	16
Axes d'interventions	17

## 3. LE PLAN: IMAGINONS LA SUITE

Plan d'action	18
Ressources financières	33



# CE QUI A ÉTÉ IMAGINÉ: **LE BILAN**

CHAPITRE 1



# Historique

Automne 2015 : l'Association francophone des municipalités du Nouveau-Brunswick réunit une centaine de personnes pour discuter de l'avenir de la Péninsule acadienne en préparation au Sommet sur le développement des régions. C'est lors de cette rencontre que deux citoyennes de la PA sèment l'idée d'Imaginons la Péninsule acadienne autrement [1].

À l'époque, c'est l'espoir de créer un nouveau vecteur économique pour la région, basé sur les énergies renouvelables, qui agit comme combustible au projet. Ce même comité citoyen organise ensuite la marche pour le climat du 29 novembre 2015 en amont de la COP 21 à Paris à laquelle une centaine de personnes participent, dont divers représentants politiques locaux. Le comité citoyen est alors élargi et, avec l'appui de la Fondation communautaire de la Péninsule acadienne, les initiatrices du projet présentent une demande au Fonds en fiducie pour l'environnement (FFE) afin de financer la mise en place de l'organisme, dont quatre volets, soit la gouvernance, l'état des lieux d'initiatives environnementales, l'organisation du forum Imaginons la suite et un projet de serre alimenté par des énergies renouvelables.

Les 5 premières années d'IPAA seront consacrées à l'organisation d'activités de sensibilisation, de concertation et de recherche qui sont résumées dans les pages suivantes.

[1] Manifeste : <https://www.imaginonspeninsule.ca/collectif>

# 2015

## Marche pour le climat à Inkerman

Dans le cadre de la marche mondiale pour le climat en amont de la COP21 à Paris

## Rencontre de fondation

Au centre communautaire d'Inkerman



# 2016

## Colloque Imaginons la suite

Conférence de Steven Guilbeault sur la transition énergétique  
Panel sur les énergies renouvelables

## Forum citoyen

En marche vers notre autonomie énergétique et alimentaire : Forum ouvert où les citoyens suggèrent des initiatives pour la région [2]

## Projections de films environnementaux

Demain de Cyril Dion et Mélanie Laurent  
Cafétéria de Francine Hébert

## État des lieux

Réalisation d'une étude qui présente le portrait des initiatives environnementales dans la Péninsule acadienne

[2] Rapport du Forum : <https://www.imaginonspeninsule.ca/forum-citoyen>



# 2017

## Colloque Région en transition

Conférence de Thierry Lefèvre sur les freins à la transition écologique  
Conférence de Karel Mayrand sur l'engagement citoyen  
Panel : Économisons l'énergie dans nos maisons et nos bâtiments

## Représentation dans les marchés et les festivals

Réalisation d'un dépliant promotionnel et de vire-vents à concevoir avec les enfants

## Tournée dans les écoles avec Kevin Arseneau

Découvrir le métier d'agriculteur

## Diffusion d'une conférence en partenariat avec l'Université Laval

Les municipalités et la transition énergétique

## Participation à l'émission "Les éclaireurs"

Émission de Radio-Canada avec Patrick Masbourian : favoriser une économie verte dans la Péninsule acadienne



# 2018

## Fusion d'IPAA et de l'Ecofestival

### Écofestival "Terre de liens"

Conférence sur la décroissance avec David Murray  
 Conférence sur l'économie collaborative avec Guillaume Lavoie  
 Panel sur l'économie de proximité animé par Alain Deneault

### Conférences

Redéfinir l'économie ici et maintenant par Alain Deneault  
 "Repenser le monde : le rôle des municipalité" en partenariat avec le Salon du livre de la Péninsule acadienne

### Capsules vidéos

Serre 4 saisons avec Livain Lanteigne  
 Repenser le monde : le rôle des municipalité avec Alain Deneault, Frederick Dion et Jonathan Durand Folco  
 La maison nette Zéro de Monique Gallant et Mathieu Hébert  
 Trois vidéos sur la transition énergétique

### Cafés-causeries

Transport intégré actif avec Yves Bourgeois  
 Construire une maison nette zéro avec Monique Gallant et Mathieu Hébert



# 2019

## Cafés causerie

Zéro-Déchet avec Christophe Couverchel  
Réconcilier l'économie et l'écologie avec Alain Deneault

## Ateliers pratiques

Initiation au compostage et au vermicompostage avec Jeanne d'Arc Lavoie  
Fabrication de produits ménagers écologiques avec Jeanne d'Arc Lavoie

## Marche pour le climat

Dans le cadre de la journée mondiale des grèves pour le climat initiée par Greta Thunberg

## Débat sur l'environnement

Débat des candidats aux élections fédérales dans Acadie-Bathurst

## Projection de films environnementaux

La ferme et son état de Marc Séguin  
Qu'est-ce qu'on attend? de Marie-Monique Robin

## Conférence dans le cadre de l'AGA

Énergies renouvelables par Yves Gagnon

## Cours de jardinage écologique

Avec Jeanne d'Arc Lavoie

## 5 à 7 environnemental

Lancement de chanson avec Chloé Breault et conférence Zéro-déchet



# 2020

## Plan de descente énergétique

Réalisé par la firme Cotnoir Consultation en partenariat avec le CIRADD

## Conférence sur les changements climatiques

Par Carl Duivenvoorden

## Veillée pour la suite du monde

Dans le cadre du mouvement Mères au front pour la justice climatique

## Projet pilote : compostage collectif

Dans la région de Tracadie en partenariat avec Jeanne d'Arc Lavoie

## Élaboration d'un plan stratégique

Par le comité de direction



# Constats

## 1. Promouvoir la réduction de la consommation d'énergie

Initialement, IPAA avait comme objectif que le territoire de la Péninsule acadienne soit alimenté à 100% par des énergies renouvelables d'ici 2035. Il est toutefois vite devenu évident que les ressources et les moyens dont dispose IPAA sont largement insuffisants pour intervenir dans un domaine aussi complexe où de gros joueurs s'affrontent. L'exemple de la Coopérative d'énergie verte de St-Léolin, Paquetville et Grand-Anse en témoignent éloquentement. C'est plutôt à la réduction de l'énergie à la source qu'IPPA souhaite se consacrer en prônant des changements profonds dans nos modes de vie pour diminuer notre consommation d'énergie.



## 2. Prendre part à des projets concrets

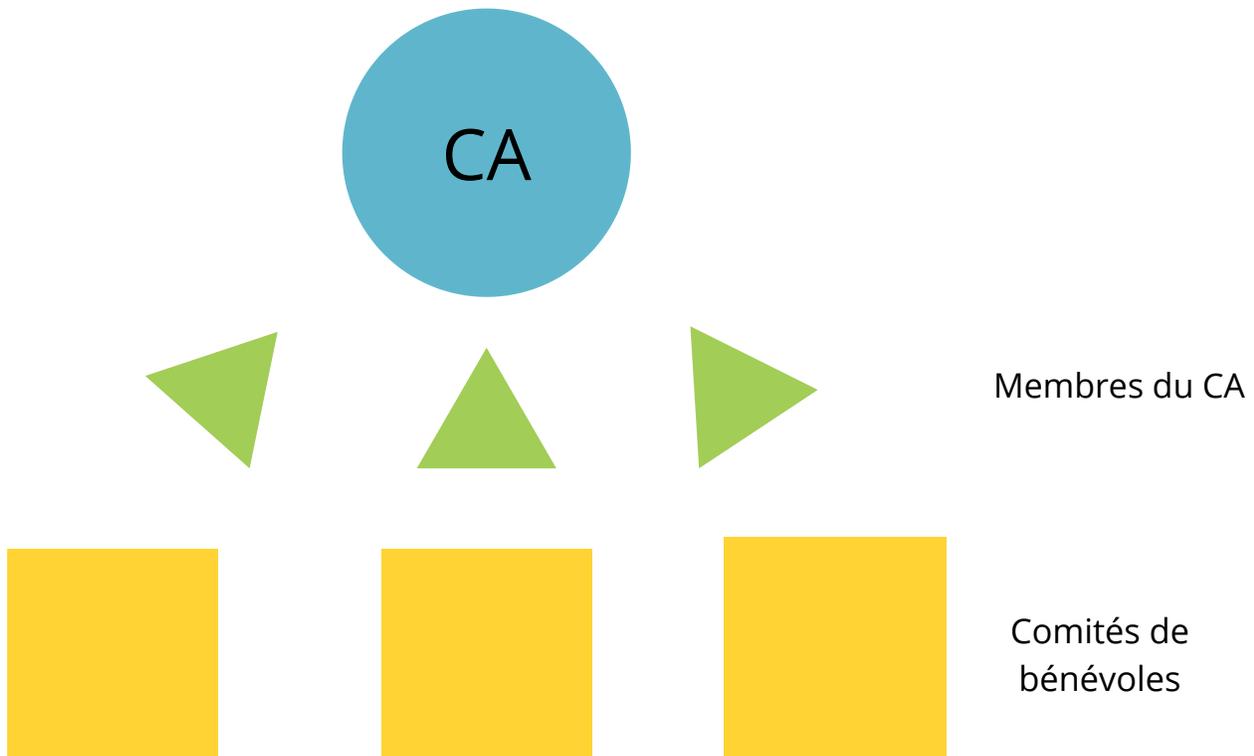
IPAA a mené de nombreuses initiatives de sensibilisation citoyenne aux enjeux environnementaux au cours des cinq dernières années. Plusieurs projets de recherche ont été effectués dont l'état des lieux des activités environnementales dans la Péninsule acadienne et l'étude diagnostique de réduction énergétique en partenariat avec Cotnoir Consultation et le CIRADD. Fort de ces réalisations, IPAA souhaite maintenant s'orienter davantage vers la réalisation ou l'accompagnement de projets concrets sur le terrain. Cela dit, IPAA entend maintenir l'Écofestival comme évènement de sensibilisation et de promotion pour rejoindre et éduquer un nouveau public, stimuler les militants et mettre en réseau les groupes ou organismes environnementaux de la région.



[3] Étude diagnostique de réduction énergétique :  
<https://www.imaginonspeninsule.ca/diagnostic-%C3%A9nerg%C3%A9tique>

### 3. Former des groupes de travail

La formation de comités d'action avec des citoyennes et citoyens intéressés permettrait à IPAA d'élargir ses actions. Au moins un membre du conseil d'administration (CA) assurerait la liaison au sein de chacun de ces comités. La formation de comités d'action approfondirait la portée d'action d'IPAA tout en permettant à des bénévoles externes au conseil d'administration de participer à la réalisation de certains projets de l'organisme.



## 4. Penser régionalement, agir localement

IPAA oeuvre sur un territoire composé de 14 municipalités et de nombreux DSL. Il est donc difficile, vu le grand nombre d'intervenants et de structures asymétriques de gouvernance, d'implanter d'emblée des projets à l'échelle de la Péninsule. À la lumière de nos cinq premières années d'existence, il nous semble plus réaliste d'organiser des projets ayant un ancrage local avec l'objectif d'étendre ces nouveaux modèles à d'autres localités de la région.

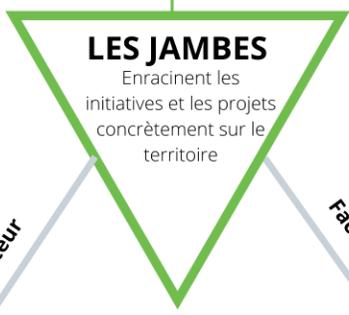
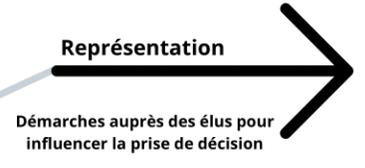
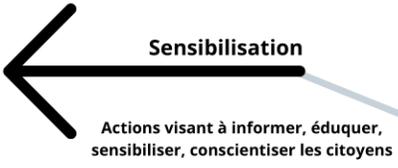
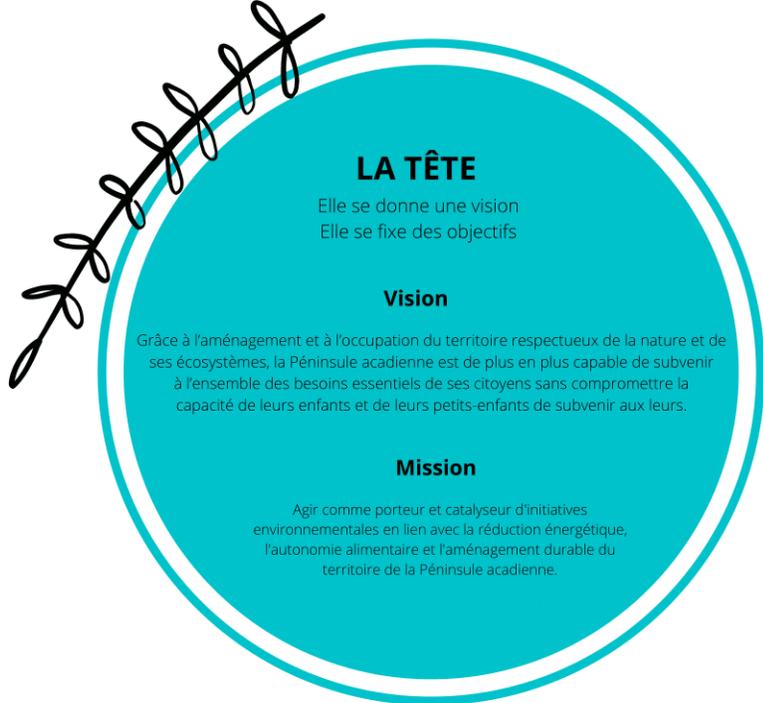




# COMMENT NOUS IMAGINONS: **LA STRUCTURE**

CHAPITRE 2





IPAA initie, coordonne et mène à terme des actions ou projets

IPAA agit comme déclencheur ou accompagnateur d'initiatives

Opérateur et porteur

Facilitateur et catalyseur



# Vision

Grâce à l'aménagement et à l'occupation du territoire respectueux de la nature et de ses écosystèmes, la Péninsule acadienne est de plus en plus capable de subvenir à l'ensemble des besoins essentiels de ses citoyens sans compromettre la capacité de leurs enfants et de leurs petits-enfants de subvenir aux leurs.

# Mission

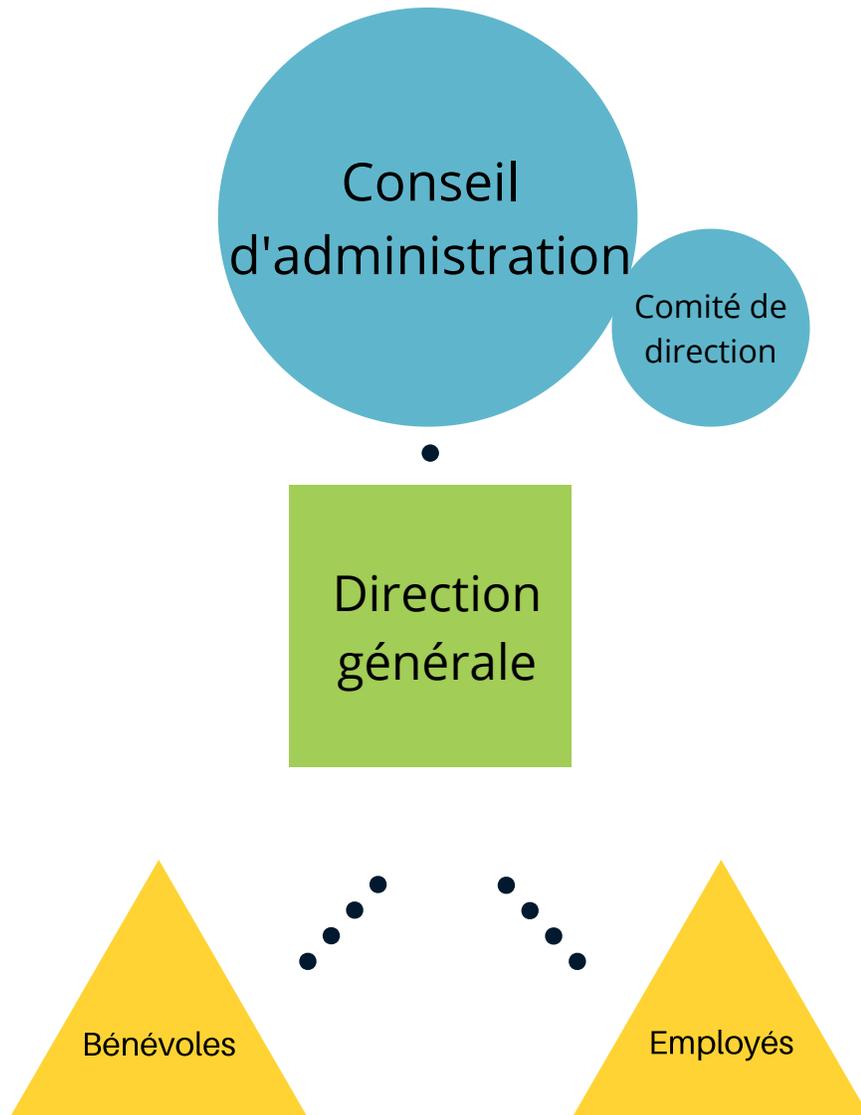
Agir comme porteur et catalyseur d'initiatives environnementales en lien avec la réduction énergétique, l'autonomie alimentaire et l'aménagement durable du territoire de la Péninsule acadienne.

# Valeurs

Coopération et engagement  
Aménagement durable  
Équité  
Inclusion  
Respect  
Transparence et imputabilité



# La gouvernance



# Axes d'intervention



Afin de cheminer vers sa vision et réaliser sa mission, IPAA s'est doté de six axes d'interventions :

**l'autonomie alimentaire,**  
**l'aménagement durable du territoire**  
**la réduction énergétique,**  
**la représentation et la concertation,**  
**la sensibilisation,**  
**le développement organisationnel.**

Enfin, la réduction des gaz à effet de serre, dans l'objectif mondial d'atténuation des changement climatique, se retrouve de façon transversale dans toutes nos axes d'interventions.



# IMAGINONS LA SUITE: **LE PLAN**

CHAPITRE 3



# L'autonomie alimentaire



OBJECTIF: Réduire la dépendance de la Péninsule acadienne aux aliments en provenance de l'extérieur.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<p><b>Favoriser l'émergence et le développement de l'agriculture écologique</b></p>	<p>Nombre de producteurs agricoles sur le territoire</p> <p>Pratiques agricoles plus écologiques</p> <p>Nouvelles infrastructures de production alimentaire</p> <p>Diversification des produits</p>	<p><b>Développement du milieu</b></p> <p>Organiser un forum sur l'autonomie alimentaire pour : concerter les acteurs du milieu, analyser la situation actuelle de la production locale et développer un plan d'action</p> <p>Favoriser l'augmentation de la production en serre à l'année (ex: aider le développement d'un concept de serre 4 saisons éco-énergétique)</p> <p><b>Soutenir l'émergence de nouveaux producteurs écologiques</b></p> <p>Sensibiliser les jeunes aux options de formations en agriculture écologique (ex: visite de la ferme école du Cégep de Victoriaville, partenariats étudiants-agriculteurs)</p> <p>Promouvoir les pratiques agricoles écologiques</p> <p>Protéger et faciliter l'accès aux terres agricoles (ex: développer un zonage agricole avec la CSRPA)</p>

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<b>Promouvoir des stratégies communautaires de circuits courts</b>	Meilleur accès aux aliments locaux  Augmentation de produits transformés et vendus dans la région	Augmenter le nombre et la variété de produits locaux dans les épiceries et les marchés  Appuyer la mise en place de conditions favorables à la transformation, à la conservation et à la mise en marché de produits locaux

# L'aménagement durable du territoire



OBJECTIF : Promouvoir des stratégies de protection des écosystèmes et tendre collectivement vers un mode de vie zéro-déchet.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<p><b>Contribuer à la réduction des matières résiduelles</b></p>	<p>Nombre d'initiatives en lien avec les 5 R</p> <p>Augmentation du nombre de composteurs collectifs</p>	<p><b>Encourager le compostage</b></p> <p>Installer d'autres sites de compostage collectif sur le territoire</p> <p>Promouvoir le compostage auprès des institutions et des entreprises</p> <p><b>Encourager la revalorisation des déchets</b></p> <p>Organiser des activités (ex: "troc ton truc", atelier de réparation d'appareils et d'objets usagés, projet pilote de café réparateur)</p> <p>Encourager les synergies industrielles d'économie circulaire</p>
<p><b>Promouvoir des stratégies d'aménagement durable du territoire</b></p>	<p>Documents créés</p>	<p><b>Promouvoir la réduction des matières plastiques à usage unique sur le territoire</b></p> <p>Participer à la mise en place des plans de zonage en partenariat avec la CSRPA (ex: zonage agricole et éolien)</p> <p>Proposer un modèle de réglementation municipale favorisant l'autonomie alimentaire (ex: poules, jardins de façade)</p>

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<b>Contribuer à la réduction du gaspillage alimentaire</b>	Moins de pertes alimentaires	Promouvoir de bonnes pratiques de conservation et de revalorisation des aliments
<b>Favoriser l'accès et la mise en place d'infrastructures et de services facilitant le transport actif</b>	Augmentation du nombre de supports à vélo  Nombre de gens qui se rendent au travail à vélo	<b>Appuyer les initiatives de transport actif</b>  Sensibiliser les entreprises et les municipalités aux besoins des cyclistes

# La réduction énergétique



OBJECTIF : Réduire notre consommation énergétique globale.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<p><b>Faire la promotion de bonnes pratiques de réduction énergétique</b></p>	<p>Nombre d'initiatives</p>	<p><b>Développer des projets en lien avec l'économie d'énergie</b></p> <p>Réalisation de capsules vidéos sur des modèles de réduction énergétique</p> <p>Promouvoir des stratégies d'économie d'énergie (ex: négawatts)</p> <p>Organiser une édition de l'Écofestival sur la réduction de notre consommation énergétique</p>
<p><b>Offrir des options d'achat et d'installation de panneaux solaires résidentiels à faible coût</b></p>	<p>Nombre d'installations de panneaux solaires</p>	<p>Former un groupe d'achat de panneaux solaires</p> <p>Faciliter l'accès à l'expertise nécessaire pour l'installation de panneaux solaires (ex: service à domicile et ateliers pratiques sur l'installation et l'entretien des panneaux solaires)</p>

# La représentation et la concertation



OBJECTIF : Positionner les enjeux environnementaux auprès des divers paliers de gouvernement et agir en concertation avec les organismes environnementaux de la région et de la province.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<p><b>Promouvoir la protection de l'environnement auprès des instances gouvernementales</b></p>	<p>Nombre de communiqués, mémoires, rencontres</p>	<p>Prendre position dans des dossiers d'importance pour la protection de l'environnement</p> <p>Rédiger des lettres d'appui et émettre des communiqués</p> <p>Solliciter, au besoin, des rencontres avec les élus municipaux, provinciaux et fédéraux</p> <p>Positionner le dossier de l'environnement lors des campagnes électorales</p>
<p><b>Agir en synergie avec les groupes environnementaux du milieu</b></p>	<p>Nombre d'interactions</p> <p>Nouveaux partenariats</p>	<p><b>Créer des partenariats et entretenir des liens avec les acteurs clés</b></p> <p>Siéger à des conseils d'administration d'organismes en environnement (ex: Réseau environnemental du Nouveau-Brunswick)</p> <p>Participer à divers groupes environnementaux sur le territoire (ex: Groupe de transport en commun pour la Péninsule acadienne)</p> <p>Solliciter l'opinion et la participation d'organismes environnementaux aux activités d'IPAA et participer aux leurs</p>

# La sensibilisation



OBJECTIF : Informer et sensibiliser la population de la Péninsule aux enjeux environnementaux et promouvoir des comportements respectueux de la nature et du territoire.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<p><b>Promouvoir des comportements respectueux de la nature et du territoire</b></p>	<p>Nombre d'abonnés Facebook et Instagram</p>	<p><b>Augmenter le réseau d'influence d'IPAA</b></p> <p>Animer la page Facebook et Instagram de nouvelles et d'initiatives environnementales</p> <p>Partager nos initiatives sur le site web</p>
<p><b>Informier et sensibiliser les citoyens de la Péninsule acadienne à divers enjeux environnementaux</b></p>	<p>Taux de participation aux activités</p>	<p><b>Organiser des activités</b></p> <p>Tenir annuellement l'Écofestival de la Péninsule acadienne</p> <p>Organiser des cafés-citoyens, des projections de films, des ateliers et des conférences</p> <p><b>Faire la promotion d'exemples concrets de bonnes pratiques environnementales</b></p> <p>Créer des capsules vidéos (ex: maison nette-zéro, réduction des déchets, réduction énergétique)</p>

# Le développement organisationnel



OBJECTIF : Poursuivre l'amélioration des processus internes d'IPAA pour assurer la bonne gouvernance de l'organisme à long terme.

OBJECTIFS	INDICATEURS	MOYENS ET ACTIVITÉS
<b>Assurer la santé démocratique</b>	Capacité de recrutement des membres	<p>Assurer le renouvellement des membres du conseil d'administration</p> <p>Organiser les réunions du conseil d'administration, du comité de direction et l'assemblée générale annuelle</p> <p>Examiner la possibilité de créer un membership</p>
<b>Consolider l'équipe de ressources humaines d'IPAA</b>	<p>Rétention du personnel</p> <p>Nombre d'emplois créés</p>	<p>Assurer la stabilité du poste de direction générale</p> <p>Établir des postes supplémentaires stables selon les moyens</p> <p>Évaluer la performance des employés</p> <p>Contribuer à former des jeunes au marché du travail en environnement</p>
<b>Augmenter et diversifier les sources de financement</b>	Revenus annuels	<p>Créer un plan de financement avec les sources potentielles de revenus</p> <p>Monter un plan de commandite</p> <p>Rédiger des demandes de financement et des rapports annuels</p>

# Les ressources financières

Jusqu'à présent, le financement d'IPAA provient principalement du Fonds de fiducie en environnement du Nouveau-Brunswick. Oscillant entre 50 000\$ à 65 000\$ par année depuis 2016, ce financement de base a permis à l'organisme de financer le poste de direction générale et de réaliser ses activités.

Les programmes d'Emploi d'été Canada et SEED ont aussi permis d'embaucher des étudiants pendant l'été.

IPAA a aussi fait appel à d'autres programmes de subventions spécifiques pour la réalisation de divers projets, dont des projets de recherche.

De plus, des commanditaires locaux contribuent notamment à nos projets, comme c'est le cas avec l'Écofestival.

Enfin, il est clair que pour réaliser les objectifs et les activités convenus dans ce plan stratégique, IPAA devra diversifier ses sources de financement, par exemple avec certains programmes de subventions fédéraux.



# IMAGINONS LA PÉNINSULE ACADIENNE AUTREMENT

PLAN STRATÉGIQUE 2020-2025



SUIVEZ-NOUS!

Facebook  
Instagram  
[www.imaginonspeninsule.ca](http://www.imaginonspeninsule.ca)  
[info@imaginonspeninsule.ca](mailto:info@imaginonspeninsule.ca)